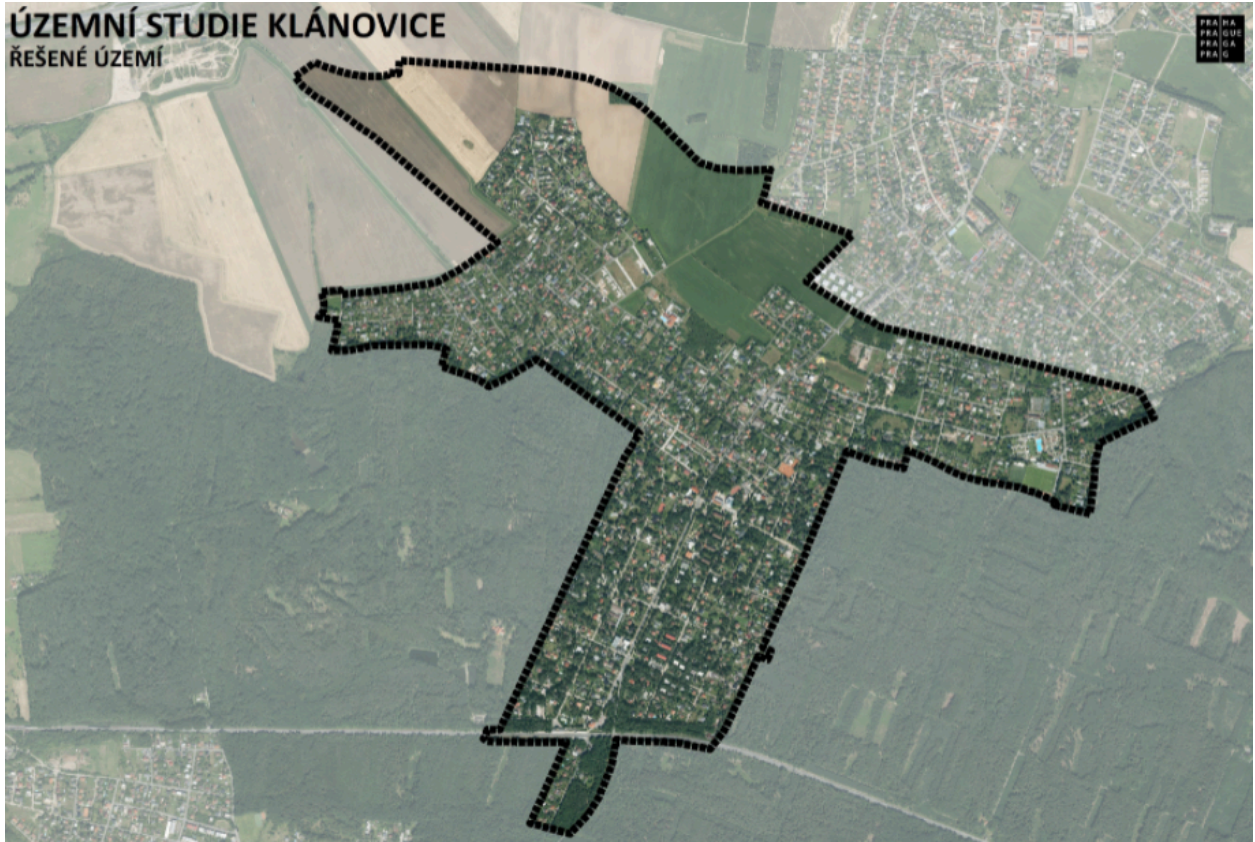


ÚZEMNÍ STUDIE KLÁNOVICE
ŘEŠENÉ ÚZEMÍ



Územní studie Klánovice

Zpráva shrnující výsledky participace analytické části studie

září - listopad 2024

PARTICIPATION
FACTORY +++

PRA HA
PRA QUE
PRA GA
PRA G

Obsah

Úvod	3
Postup a metody zapojení	4
Přehled aktivit	6
Výstupy z participačních aktivit	9
1. Odpovědi na časté dotazy na zpracování studie	9
2. Charakter Klánovic	9
3. Hodnoty a výzvy v území	10
4. Veřejný prostor	12
5. Infrastruktura	13
6. Zástavba stavebních bloků a pozemků	15
Závěr	17

Úvod

Tato zpráva shrnuje výsledky participace, která byla součástí analytické části přípravy územní studie Klánovice. Cílem participativního procesu bylo shromáždit názory, podněty a připomínky obyvatel, zástupců místních spolků, stakeholderů a dotčených městských částí. **Územní studii pořizuje Magistrát hlavního města Prahy na podnět MČ Praha-Klánovice, její zpracování zajišťuje studio ARCHITEKT Ondřej Tuček s.r.o., a koordinaci participace má na starosti firma Participation Factory s.r.o.**

Územní studie má za cíl analyzovat a definovat klíčové podmínky pro udržitelný rozvoj Klánovic, přičemž klade důraz na ochranu jejich jedinečného charakteru a kvality života. Klánovice jsou jedinečnou městskou částí Prahy, která spojuje klidné rezidenční prostředí s rozsáhlými přírodními plochami, především Klánovickým lesem. Participace se zaměřila na analýzu zásadních témat, jako je budoucí zástavba, veřejný prostor, infrastruktura a přírodní rámeček oblasti.

Do procesu se zapojili obyvatelé Klánovic, zástupci městských částí, stakeholderů a místních spolků, kteří identifikovali klíčové hodnoty, problémy a výzvy území. Diskuse se soustředily na potřebu ochrany přírodních a urbanistických kvalit Klánovic, řešení problémů spojených s parkováním a dopravní infrastrukturou, a na posílení občanské vybavenosti i komunitního života.

Participativní proces zahrnoval různé formy zapojení, včetně workshopů, urbanistické procházky a dotazníkového šetření. Tyto aktivity umožnily získat široké spektrum názorů a podnětů, která budou využita jako podklad pro tvorbu územní studie. **Výsledky participace poskytují analytický přehled o hodnotách a potřebách místní komunity a jejich prioritách, které budou klíčové pro další fáze zpracování studie.**

Tato zpráva přináší přehled průběhu participativního procesu, shrnutí hlavních zjištění a identifikaci témat, která jsou zásadní pro budoucí směřování Klánovic.

Postup a metody zapojení

Sběr podnětů v rámci participativního procesu k územní studii Klánovice probíhal od září do listopadu 2024. Pro participaci byly definovány tři hlavní cílové skupiny: zástupci dotčených městských částí, veřejnost, zástupci stakeholderů a zájmových spolků. Během jednotlivých participativních aktivit jsme se zaměřili na čtyři tematické oblasti. Těmito tématy byly:

- **Charakter Klánovic**
- **Veřejné prostranství**
- **Infrastruktura**
- **Zástavba stavebních bloků a pozemků**

Participace se každý účastnil dobrovolně a nešlo o reprezentativní vzorek obyvatel MČ Praha-Klánovice.

Participativní proces byl navržen tak, aby zapojil širokou škálu zainteresovaných stran a obyvatel dotčené oblasti. Hlavní metodické kroky zahrnovaly:

1. **Participativní workshopy:**

Workshopy probíhaly formou moderované diskuse pod vedením zkušeného facilitátora. Tato forma umožnila účastníkům vyjádřit se ke všem tematickým oblastem, klást otázky přímo zadavateli územní studie (zástupci Magistrátu hlavního města Prahy) a sdílet konkrétní podněty. Během setkání mohli účastníci zanechávat své konkrétní návrhy a připomínky přímo do pracovních listů a mapových podkladů.

2. **Zapojení klíčových aktérů:**

Na základě stakeholder mappingu byli na workshopy pozváni zástupci dotčených městských částí, místních spolků a organizací. Tím bylo zajištěno, že proces zohlední potřeby a názory různorodých skupin.

3. **Informování a zapojení veřejnosti:**

Pro širší veřejnost byla připravena komunikační kampaň prostřednictvím facebookové stránky městské části.

4. **Urbanistická procházka:**

Součástí procesu byla také urbanistická procházka územím, organizovaná ve spolupráci s

městskou částí Praha-Klánovice. Tato aktivita umožnila účastníkům přímo v terénu diskutovat klíčové otázky týkající se rozvoje dané oblasti.

5. **Dotazníkové šetření:**

K pokrytí všech řešených témat bylo připraveno dotazníkové šetření, které probíhalo online.

Dotazník byl distribuován prostřednictvím digitálních kanálů a zaměřil se na sběr podnětů od obyvatel, pracovníků a návštěvníků oblasti.

Tento komplexní přístup umožnil získat široké spektrum názorů, které budou sloužit jako podklad pro finální návrh územní studie.

Přehled aktivit:



Workshop pro zástupce samospráv – 30.9. 2024

Participativní proces jsme zahájili úvodním setkáním se zástupci dotčených městských částí, kterého se zúčastnilo osm zástupců z MČ Praha-Klánovice, Horní Počernice, Újezd nad Lesy a obce Šestajovice (Středočeský kraj). Po prezentaci územní studie následovala strukturovaná diskuse, zaměřená na identifikaci společných výzev v jednotlivých městských částech. Hlavními tématy byly Klánovická spojka, parkování a zvyšující se objem nové výstavby, které představují významné urbanistické výzvy pro tento region.

Workshop pro veřejnost – 30.9. 2024

Ve stejný den, kdy proběhl workshop se zástupci dotčených městských částí, se uskutečnil také workshop pro veřejnost v Kulturním centru Beseda. Setkání se zúčastnilo 31 účastníků, kteří se aktivně zapojovali do diskuse. Na setkání byli přítomni zástupci Magistrátu hlavního města Prahy, zpracovatel územní studie a zástupci Městské části Klánovice, kterým veřejnost mohla přímo pokládat dotazy. Diskuse se soustředila na klíčová témata, jako je zachování stávajícího charakteru Klánovic, dopravní infrastruktura a obavy z developerské výstavby.





Workshop pro stakeholdery a spolky - 7.10. 2024

Třetí setkání v rámci participativního procesu tvorby územní studie přivedlo dohromady 14 zástupců místních spolků a organizací. Mezi účastníky byli zástupci Místní knihovny Klánovice, Spolku pro Trvalý Rozvoj a Okrašlování Městské části Praha 21 a okolí, Jednotky SDH Klánovice, FK Klánovice, Střední školy hotelnictví a gastronomie SČMSD Praha, s.r.o., MK Klánovice p.s., MOP Stopa Klánovice a společnosti Nová Cinderella s.r.o. Účastníci se zaměřili na klíčové hodnoty, které považují za zásadní pro zachování jedinečného charakteru Klánovic. Diskuse se vedla především o tématech občanské vybavenosti, dostupnosti bydlení a dopravě včetně parkování.

Urbanistická procházka pro veřejnost

19.10. 2024

Urbanistická procházka byla pokračováním série participativních workshopů. Účastníci měli příležitost přímo v terénu debatovat o zásadních tématech. Mezi nejvíce diskutovaná patřila bezpečnost cyklistů, využití prostor kulturního centra Beseda, dopravní infrastruktura a rozvoj potenciálu Přímského náměstí.



Zastávky urbanistické procházky:

- 1. zastávka – Slavětínská
- 2. zastávka – KC Beseda
- 3. zastávka – K Rukavičkárně
- 4. zastávka – Prostor u Kostela Nanebevzetí Panny Marie
- 5. zastávka – Utěšilova
- 6. zastávka – Přímské náměstí



Online dotazníkové šetření 4. - 10. 11. 2024

Dotazníkové šetření o budoucím rozvoji Klánovic probíhalo online v termínu od 4. listopadu do 10. listopadu 2024 prostřednictvím formuláře Google Forms. Dotazník byl aktivně šířen prostřednictvím facebookové stránky městské části Praha-Klánovice a zaměřoval se na sběr podnětů od obyvatel této části Prahy. Dotazník mohli vyplnit také obyvatelé okolních obcí, případně lidé, kteří v Klánovicích pracují nebo zde tráví volný čas.

Výstupy z participačních aktivit

1. Odpovědi na časté dotazy na zpracování studie

Územní studie Klánovice je **rozšířena i na části katastru Horních Počernic, Újezdu nad Lesy a Šestajovic**. Řeší širší vazby než jen Klánovice samotné, což usnadňuje koordinaci a respektování funkčních potřeb přilehlých oblastí. Magistrát hlavního města Prahy, jako pořizovatel studie, počítá se zpracováním úvodní analytické části do listopadu 2024 a s následným veřejným projednáním. Studie by **měla být platná ve třetím čtvrtletí roku 2025**. Studie není plně závazná jako územní plán, ale je pro městské části **podpůrným nástrojem pro regulaci výstavby a rozvoje**. Klánovická spojka je klíčovým tématem studie, stejně jako obavy z potenciálního přetížení infrastruktury a ztráty klánovického charakteru kvůli případné developerské zástavbě.

2. Charakter Klánovic

Klánovice představují **jedinečnou městskou část s charakterem rezidenčního sídla zasazeného do přirozeného rámce lesa** a otevřených polí na severu, které tvoří přirozené hranice zástavby a omezují možnosti rozšiřování zastavěného území. Území si zachovává **ráz individuální rodinné výstavby na rozlehlých pozemcích**, často se zahradami zasahujícími až do lesa, což přispívá k jedinečné atmosféře komunity uprostřed zeleně. Klánovice byly původně plánovány jako příměstská **lokalita s pravidelným uličním systémem**, který podporuje přehlednost a prostupnost území. Významný je rovněž historický kontext oblastí, včetně původních lázní, který dodává této lokalitě další kulturní a architektonickou vrstvu.

3. Hodnoty a výzvy v území

Hodnoty území

Místní občané považují za **klíčové hodnoty území především blízkost Klánovického lesa**, který svou rozlohou a přírodní rozmanitostí představuje jedinečný prvek v rámci Prahy. Lesy a zeleň společně s klidným prostředím, bezpečím, tichem a pohodou tvoří kombinaci, která zásadně přispívá ke kvalitě života v této městské části. **Zachování klidného a zeleného charakteru Klánovic** je pro drtivou většinu respondentů velmi důležité a je vnímáno jako prioritní pro budoucí rozvoj městské části.

Významnou hodnotou je také **zahradní a vilový charakter čtvrti**, kde prostorné pozemky a zeleň vytvářejí atraktivní a kvalitní prostředí pro bydlení. Občané vnímají tuto atmosféru jako důležitý prvek, který podporuje unikátní ráz Klánovic. **Fungující komunitní život**, podpořený občanskou vybaveností, jako je kulturní centrum Beseda a místní knihovna, hraje rovněž významnou roli v celkové kvalitě života.

Důležitým přínosem pro dopravní dostupnost je pravidelné vlakové spojení, které efektivně propojuje Klánovice se širším pražským okolím.

Výsledky participace ukazují, že ochrana jedinečného charakteru Klánovic, který kombinuje blízkost přírody, kvalitní bydlení a fungující komunitní život, je klíčovou prioritou pro budoucí plánování. Tato témata tvoří základ pro další rozvoj, který by měl být citlivě sladěn s hodnotami a potřebami místních obyvatel.

Výzvy území

Jednou z hlavních výzev Klánovic je **potřeba řešit nedostatečnou kapacitu parkování u nádraží a v blízkosti škol**, která přináší komplikace jak místním obyvatelům, tak dojíždějícím. Další zásadní výzvou je **ochrana přírodního rázu oblasti**, který představuje klíčovou rekreační a přírodní hodnotu městské části.

Občané vyjadřují obavy z **trendů zmenšování pozemků a zvyšování hustoty zástavby**, jež ohrožují zachování tradičního vilového a zahradního charakteru Klánovic. S tím úzce souvisí také potřeba **ochrany původní zástavby a citlivého přístupu k nové výstavbě**, aby nedošlo k narušení harmonického vzhledu a atmosféry čtvrti.

Dalším důležitým tématem je **nedostatek adekvátního zázemí pro mládež**, která postrádá prostory mimo školní kroužky a sportovní kluby. Obyvatelé také upozorňují na nezbytnost **doplnění obchodu s potravinami**, což by výrazně zlepšilo dostupnost základních služeb a podpořilo každodenní život v Klánovicích.

4. Veřejný prostor

Občané Klánovic vyjádřili **silnou potřebu vytvoření nového centra Klánovic**, které by nahradilo současné neuspokojivé uspořádání veřejného prostoru a oživilo komunitní život. Za klíčové oblasti pro revitalizaci považují plácek u pošty, park u kostela a další veřejná prostranství. **Kulturní centrum Beseda hraje významnou roli jako hlavní bod komunitního a kulturního života**, ale absence jasně definovaného centra byla vnímána jako příležitost pro jeho vytvoření.

Prostor u Kostela Nanebevzetí Panny Marie je důležité místo pro setkávání a komunitní aktivity, avšak jeho potenciál není plně využit. Občané poukazují na potřebu zlepšení infrastruktury, zejména stav chodníků a přístupových cest, které by mohly zvýšit atraktivitu tohoto prostoru. Podobně **Přímské náměstí**, oblíbené pro zimní aktivity a kulturní akce, by mělo uchovat svůj přírodní charakter, například přidáním vodního prvku pro bruslení.

Obyvatelé vnímají veřejné prostory v Klánovicích jako rozptýlené oblasti, přičemž **prostor kolem školy, školky a pošty je nejčastěji označován jako přirozené centrum** díky intenzivnímu pohybu lidí. Přestože je většina veřejných prostranství hodnocena pozitivně, část obyvatel upozorňuje na nedostatečnou údržbu, vybavenost a omezený počet míst k posezení, což snižuje jejich využitelnost.

Nedostatek zařízení pro volný čas patří mezi časté podněty občanů. Nejvíce chybí víceúčelová sportoviště, kulturní prostory pro společenské akce a infrastruktura podporující aktivní trávení času, jako jsou cyklostezky nebo inline dráhy. Návrhy zahrnují i zařízení pro různé věkové skupiny, například krytý bazén, skatepark, multifunkční kulturní centrum nebo nové dětské hřiště.

Diskuse se rovněž zaměřila na potřebu **zlepšení přístupových cest k rekreačním zařízením**, jako jsou kemp a koupaliště, a zajištění bezbariérových přístupů a odpočinkových zón pro seniory a osoby s tělesným postižením. Tyto změny by významně přispěly k vyšší inkluzivitě veřejného prostoru.

Dalším klíčovým tématem byla diskuse o umístění vysokorychlostní trati (VRT), která by mohla mít negativní dopady na rekreační oblasti. Účastníci navrhli opatření, jako je přemostování nebo zakrývání trasy VRT, aby bylo zajištěno zachování kvalitního propojení mezi Klánovicemi a Prahou.

Mezi další návrhy patřilo vytvoření **hlavní třídy s kolonádou nebo bulvárem na Slavětínské ulici**, což by mohlo podpořit oživení veřejného prostoru a posílit komunitní život.

5. Infrastruktura

Jedním z hlavních témat diskusí byla **Klánovická spojka**, kde účastníci setkání zdůrazňovali potřebu citlivého návrhu s ohledem na okolní obyvatele a životní prostředí. Návrhy zahrnovaly přidání zelených pásů a chodníků a volání po zajištění dostatečné dopravní infrastruktury před samotnou realizací spojky. **Křižovatka Beranka** byla označena za klíčový bod, který vyžaduje řešení minimalizující zatížení automobilovou dopravou a zajišťující plynulý provoz.

Parkování v Klánovicích je vnímáno jako zásadní problém, přičemž největší potíže se týkají oblastí u nádraží, škol a kulturních zařízení. Respondenti navrhují výstavbu parkovacího domu nebo záchytných parkovišť, kombinaci rezidenčního a veřejného parkování s regulací, například zavedením rezidenčních zón nebo zpoplatněním parkování pro nerezidenty. V otázce automobilové dopravy byla diskutována i podpora alternativní dopravy, jako je veřejná doprava a cyklo doprava, a návrhy na zklidnění provozu, například zavedením jednosměrných ulic.

Stav silnic a chodníků je hodnocen smíšeně – některé ulice, jako Slavětínská nebo Mechovka, jsou považovány za dobře udržované, zatímco jiné, například Šlechtitelská nebo K Rukavičkárně, vyžadují významné opravy a doplnění chodníků. Respondenti zdůrazňovali nutnost zvýšení bezpečnosti dopravy, včetně zpomalovacích opatření, lepšího napojení na cyklostezky a regulace rychlosti v problematických úsecích.

Veřejná doprava je v Klánovicích hodnocena převážně pozitivně, ale zaznívají doporučení na zlepšení návaznosti autobusů na vlaková spojení, častější spoje během dopravních špiček a večer a rozšíření linek do okolních obcí. Podpora ekologické dopravy, jako je zřízení bezpečných cyklostanů nebo rozvoj sdílené mobility, by mohla snížit dopravní zátěž a potřebu individuální automobilové dopravy.

Cyklistická infrastruktura je hodnocena jako průměrná, přičemž mezi rizikové úseky patří Slavětínská a Šlechtitelská ulice, kde chybí cyklopruhy a bezpečné propojení. Obyvatelé navrhují vybudování oddělených cyklostezek, zlepšení povrchů klíčových tras a zklidnění dopravy na hlavních silnicích, což by zvýšilo bezpečnost pro cyklisty i chodce.

Dopravní zátěž a hluk představují problém zejména na Slavětínské ulici a v okolí nádraží. Návrhy na zlepšení zahrnují použití tichého asfaltu, omezení nákladní dopravy, vytvoření obchvatu a vybudování hlukových bariér podél dálnice.

V oblasti **občanské vybavenosti** obyvatelé poukazují na nedostatek obchodů, zdravotnických zařízení a míst pro společenské setkávání. Postrádají širší nabídku potravin, cenově dostupné restaurace, specializované obchody (například pekárna či drogerie) a kulturní zařízení. Návrhy zahrnují rozšíření obchodní sítě o supermarket, farmářské trhy, nové sportovní areály, krytý bazén a multifunkční kulturní centrum.

Zdravotnické služby jsou hodnoceny převážně jako dostatečné, ale část obyvatel upozorňuje na chybějící odborné služby, jako RTG, a omezenou otevírací dobu lékáren. Zlepšení by zahrnovalo rozšíření zařízení o specialisty a služby s delší dostupností.

Vzdělávací zařízení jsou hodnocena pozitivně, ale obyvatelé poukazují na potřebu zvýšení kapacity škol a školek a zřízení gymnázia nebo jiných středních škol. Důraz je kladen na rozšíření prostor a zázemí pro mimoškolní aktivity, například v rámci Domu dětí a mládeže.

Celkově obyvatelé Klánovic očekávají **zlepšení infrastruktury a služeb**, zejména v oblasti parkování, dopravy, obchodu a volnočasových zařízení. Mezi prioritami jsou dostupné a kvalitní obchody, sportovní a kulturní zařízení, pečovatelské služby pro seniory a větší podpora ekologické dopravy. Tyto změny by přispěly k **zvýšení kvality života v Klánovicích** a zachování jejich jedinečného charakteru.

6. Zástavba stavebních bloků a pozemků

Zachování **přírodního a příměstského charakteru Klánovic** je klíčovým požadavkem místní komunity. Obyvatelé důrazně nesouhlasí s masivní výstavbou na okrajích čtvrti a zdůrazňují potřebu ochrany **zelených ploch, polí a lesů**, které jsou zásadní pro harmonický ráz městské části. Tyto přírodní prvky definují jedinečný charakter Klánovic a jejich zachování je vnímáno jako nezbytné pro kvalitu života.

Rozvoj nových rezidenčních projektů je místními podporován pouze za podmínky zajištění **dostatečné občanské vybavenosti**, například škol a dalších základních služeb, které by zajistily kvalitní zázemí pro současné i nové obyvatele. Účastníci diskusí vyjádřili obavy, že rozsáhlé developerské projekty by mohly **přetížít stávající infrastrukturu**, což by mělo negativní dopad na místní obyvatele. Zároveň byla zmíněna otázka srůstu Klánovic s přilehlými Šestajovicemi.

Jednou z významných výzev je **parcelace větších pozemků** pro developerské účely, která narušuje tradiční urbanistickou strukturu Klánovic. Tento trend je často vnímán jako riziko, které přispívá k hustší zástavbě a odklonu od tradičního vilového charakteru města. Současná výstavba cílí především na střední a vyšší příjmové skupiny, což zdůrazňuje potřebu **dostupného bydlení** pro klíčové pracovníky veřejného sektoru a mladé rodiny. S tímto demografickým posunem hrozí transformace obyvatelstva směrem k majetnějším rezidentům, což by mohlo vést k oslabování **komunitní soudržnosti** a riziku anonymizace bydlení.

Občané Klánovic vyjadřují **nespokojenost se současnou výstavbou a rozvojem**, která podle nich ohrožuje klidný a zelený charakter městské části. Více než polovina respondentů odmítá rozšiřování nové výstavby a volá po **ochraně původní zástavby**. Podporují zavedení větší regulace, která by zajistila **estetické, urbanistické a sociální kvality Klánovic**. Mezi navrhovaná opatření patří **zachování vysokého podílu zeleně**, omezení hustoty zástavby a důraz na kontrolu vzhledu staveb, které by měly respektovat původní vilový charakter města.

Místní obyvatelé odmítají výstavbu **vícepodlažních domů a masivní komerční zástavby**, přičemž preferují rodinné domy s prostornými zahradami. Volají po vytvoření **zelených bariér**, které by zabránily srůstání Klánovic s okolními obcemi. Zlepšení infrastruktury je považováno za nutnou podmínku jakékoli další výstavby, přičemž jsou zmiňovány **opravy silnic, chodníků a odvodnění**, stejně jako zajištění kapacity pro školy a školky.

Občané také podporují **zavedení ekologických a udržitelných prvků**, jako jsou zelené střechy, solární panely, výsadba stromů a vznik nových parků či vodních ploch.

Celkově obyvatelé Klánovic preferují **rozvoj, který respektuje místní tradice, zahradní charakter a ekologické hodnoty**, a jasně odmítají přeměnu Klánovic na běžné satelitní město s hustou zástavbou. **Zachování jedinečného rázu městské části** zůstává pro většinu obyvatel klíčovou prioritou.

Závěr

Participativní proces v Klánovicích ukázal, že místní obyvatelé vnímají svou městskou část jako jedinečné místo, které spojuje klidný rezidenční charakter s blízkostí přírody a snadnou dostupností Prahy. Klánovice jsou ceněny pro své přírodní bohatství, především lesy a zeleň, a také pro svůj zahradní a vilový ráz, který nabízí kvalitní a klidné bydlení na prostorných pozemcích. Obyvatelé oceňují také fungující komunitní život podporovaný kulturními institucemi, jako je kulturní centrum Beseda a místní knihovna.

Zároveň se však Klánovice potýkají s několika výzvami, které ovlivňují kvalitu života. Mezi největší problémy patří nedostatečná kapacita parkování, zejména u nádraží a škol, což ztěžuje mobilitu místních i dojíždějících. Důraz je kladen na zlepšení stavu infrastruktury, především silnic a chodníků, které místy nevyhovují současným potřebám. Další výzvou je zachování tradičního charakteru čtvrti, který ohrožuje zvyšující se hustota zástavby a trend zmenšování pozemků. Obyvatelé vyjadřují obavy z dopadů nové výstavby na veřejná prostranství a požadují regulaci, která by respektovala estetické a urbanistické hodnoty Klánovic.

Veřejný prostor hraje v životě Klánovic důležitou roli. Občané si cení míst, jako je kulturní centrum Beseda, prostor u kostela nebo lesní oblasti, které poskytují prostor pro rekreaci i společenské aktivity. Často však poukazují na absenci jasně definovaného centra Klánovic, které by mohlo sloužit jako místo pro setkávání, trhy nebo kulturní akce. Nedostatek vybavenosti veřejných prostor, jako jsou lavičky, dětská hřiště nebo sportovní zařízení, je dalším problémem, který omezuje jejich využití.

Klánovice se nacházejí na křižovatce mezi rozvojem a snahou o zachování svého jedinečného charakteru. Obyvatelé podporují plánování, které zohledňuje jejich potřebu ochrany přírody, klidného prostředí a komunitního života. Budoucí rozvoj by měl být v souladu s těmito hodnotami a respektovat tradice i přírodní kontext této výjimečné městské části.

Zprávu z participativního setkání zpracovala v listopadu 2024
společnost Participation Factory

**PARTICIPATION
FACTORY ++**